



Procesplan

De besturen van de Nederlandse Wandelbond (hierna: NWB) en de Koninklijke Nederlandse Bond voor Lichamelijke Opvoeding – Wandelsportorganisatie Nederland (hierna: KNBLO-NL), inclusief de besturen van de aangesloten regio's hebben unaniem en voltallig besloten steeds nauwer te gaan samenwerken om de wandelaar, nu en in de toekomst zo optimaal mogelijk te bedienen. De besluiten om te komen tot 1 nieuwe vereniging worden (inmiddels) unaniem en voltallig gedragen door de resp. achterbannen (NWB: Algemene Vergadering; KNBLO-NL: Bondsraad). De beide bonden én de regio's fuseren gelijktijdig tot één nieuwe wandelsportorganisatie. Ten aanzien van het proces is afgesproken dat de samenwerking op 1 januari 2015 (na de inrichtingsfase, zie schema hieronder) effectief zal zijn, of zoveel eerder als mogelijk.

Nieuwe fasering, proces

Fase	Tijdspad	Documenten	Wie besluit formeel
1. Oriëntatiefase I	December 2010 – Najaar 2012	Mandaatverklaring	Ledenvergadering
2. Oriëntatiefase II	Najaar 2012 – Najaar 2013	Intentieverklaring	Besturen tekenen na consultatie van ledenvergadering
3. Ontwerpfase I	Najaar 2013 – Voorjaar 2014	Beginselbesluit	Ledenvergadering
4. Ontwerpfase II	Voorjaar 2014 – uiterlijk 1 januari 2015	Fusiebesluitdocument	Ledenvergadering
5. Inrichtingsfase	Najaar 2014 – Voorjaar 2015	Voortgangsrapportages	Bestuur legt verant- woording af aan ledenvergadering
6. Transformatie fase	Voorjaar 2015 – Voorjaar 2016	Voortgangsrapportages	Bestuur legt verant- woording af aan ledenvergadering

Waar staan we nu?

1. Afronding oriëntatiefase met een Intentieverklaring

Wij staan aan het einde van de oriëntatiefase II en hopen deze fase af te ronden met een intentieverklaring. Inmiddels is duidelijk dat wij enigszins 'achterlopen' op de fasering, zoals eerder overeengekomen in het proces de pas erin, oorspronkelijke fasering zie bijlage 1. Volgens de oorspronkelijke fasering zou de oriëntatiefase al een half jaar eerder zijn afgesloten. De vertraging is ingegeven door de uitgesproken wens om kwaliteit voor te laten gaan op snelheid. Van belang is steeds ervoor te zorgen dat er voldoende tempo in blijft en dat tegelijkertijd onderweg alle belanghebbenden aangehaakt blijven. Het proces mag echter niet te veel tijd vergen om slagvaardig en efficiënt te blijven en te kunnen inspelen op de behoeften in de markt. Wanneer tempo uit het proces gaat bestaat het risico dat marktkansen aan de organisatie voorbij gaan.

Verondersteld wordt dat het volgende traject (de ontwerpfase) minder tijd in beslag neemt omdat de intentieverklaring dermate uitvoerig is dat, indien aangenomen, een fusiebesluitdocument niet ver weg meer is.

2. Due diligence

Er vindt momenteel een extern uitgevoerd financieel, fiscaal en juridisch onderzoek (zgn. due-dilligence-onderzoek) plaats om vast te stellen of er bij een van de fusiepartners risico's aanwezig zijn die de nieuwe bond kunnen schaden. Het onderzoek is erop gericht zicht te krijgen in alle belangrijke (financiële, juridische, fiscale) aspecten van de partijen, zodat de aantrekkelijkheid en de risico's ervan kunnen worden geanalyseerd en gecontroleerd. Feitelijk geschiedt het due-dilligence-onderzoek in twee fasen. Primair worden in de eerste fase de jaarrekeningen van de regio's en van de NWB en KNBLO-NL betrokken. In een later stadium komen die regio's integraal aan bod. Partijen kunnen op basis van het onderzoek zich een voldoende oordeel vormen over de andere partij. Indien de uitkomsten daartoe aanleiding geven verplichten partijen zich in overleg de mogelijke belemmeringen weg te nemen.

Vervolg van het proces in fasen:

3. Ontwerpfase: najaar 2013 – 1 januari 2015

In de ontwerpfase wordt op basis van de intentieverklaring een nadere uitwerking gemaakt in een zogenaamd fusiebesluitdocument. Dit fusiebesluitdocument is een vastomlijnd document met als doel om aan de wettelijke voorschriften voor het nemen van een fusiebesluit te voldoen. De inhoud van het fusiebesluitdocument bestaat grofweg uit de volgende onderdelen;

- Onderdelen t.b.v. deponering van de beoogde fusie in het Handelsregister (rechtsvorm, naam, statuten, laatste jaarrekeningen, etc)
- Onderdelen t.b.v. de adviesaanvraag aan diverse bondsorganen (voorgenomen besluit tot fusie, sociaal plan)
- Contouren van de nieuwe organisatie (bondsstructuur, reglementen, missie, visie, taken/bevoegdheden/verantwoordelijkheden)
- Onderdelen t.b.v. realisatie van de nieuwe organisatie en fusiedoelen (benoemingsprocedures, plan van aanpak voor implementatie, monitoring en evaluatie van de fusiedoelen).

Partijen nemen op basis van dit fusiebesluitdocument het eerder genoemde beginselbesluit tot fusie. Vanuit haar verantwoordelijkheid om toezicht op het proces te houden focust de ledenvergadering daarbij op het juridische dossier (statuten, reglementen), de benoeming van bestuur en samenstelling van de bondsraad en het financiële dossier (due-dilligence). De kosten van het onderzoek worden gezamenlijk gedragen.

3. Inrichtingsfase najaar 2014 – voorjaar 2015

In de inrichtingsfase worden alle operationele zaken rondom de integratie op basis van het fusiebesluitdocument ingericht. De zaken die in deze fase geregeld moeten worden zijn zeer divers van aard en omvang, variërend van het inrichten van de regio's en het ontwikkelen van een nieuwe huisstijl tot het integreren van de wandelprogramma's en de boekhouding. Deze inrichting markeert feitelijk de overgangssituatie van twee oude naar één nieuwe organisatie en dient feitelijk om het schip op de golven te houden.

4. Transformatiefase; voorjaar 2015 – voorjaar 2016

De transformatiefase vormt de afsluitende fase in de fusie en is bedoeld om de nieuwe organisatie op de juiste koers te krijgen. De belangrijkste uitdaging in deze fase is om met alle bestaande en nieuwe bondsfunctionarissen de fusiedoelen van de nieuwe wandelbond verder uit te werken, meetbaar te maken en te realiseren. 'Waar staan de betreffende bondsorganen voor, welke doelen willen we bereiken en hoe richten de organisatie dan verder in?' zijn belangrijke vragen die in deze fase afrondend worden behandeld.

Bijlage: oorspronkelijk schema volgens de pas erin

Het project om te komen tot een nieuwe wandelsportorganisatie, is opgeknipt in een aantal fasen zoals opgenomen in het procesdocument 'De pas erin'. Met de voorliggende intentieverklaring wordt de oriëntatiefase afgerond.

Fase	Tijdspad	Documenten	Wie besluit formeel
1. Oriëntatiefase I	December 2010 – Najaar 2012	Mandaatverklaring	Ledenvergadering
2. Oriëntatiefase II	Najaar 2012 – Voorjaar 2013	Intentieverklaring	Bestuur tekent na consultatie van ledenvergadering
3. Ontwerpfase I	Voorjaar 2013 – Najaar 2013	Beginselbesluit	Ledenvergadering
4. Ontwerpfase II	Najaar 2013 – uite 1 januari 2015	Fusiebesluitdocume	Ledenvergadering
5. Inrichtingsfase	Voorjaar 2014 – Najaar 2014	Voortgangsrapport	Bestuur legt verantwoording af aan ledenvergadering
6. Transformatiefase	Najaar 2014 – Naj 2015	Voortgangsrapport	Bestuur legt verantwoording af aan ledenvergadering